



# Longevidade das Empresas

# Governança e Sucessão

# A IMPORTÂNCIA E OS DESAFIOS DOS NEGÓCIOS FAMILIARES



# BRASIL

**90% DAS EMPRESAS**



**CONTROLE FAMILIAR (IBGE)**



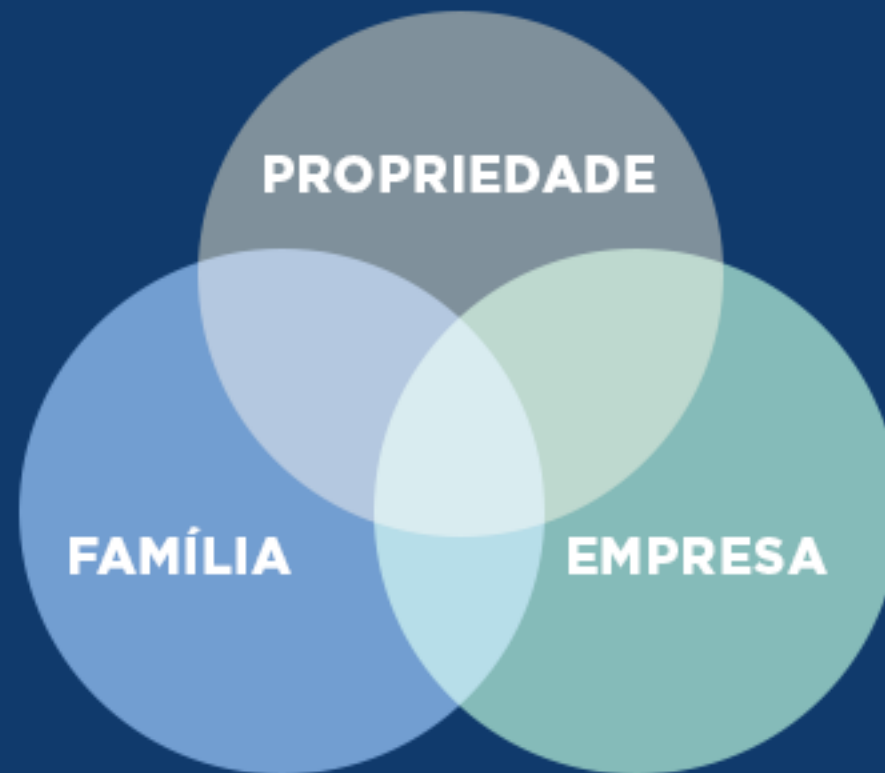
**EMPREGOS**

**RENDA**

**IMPOSTOS**

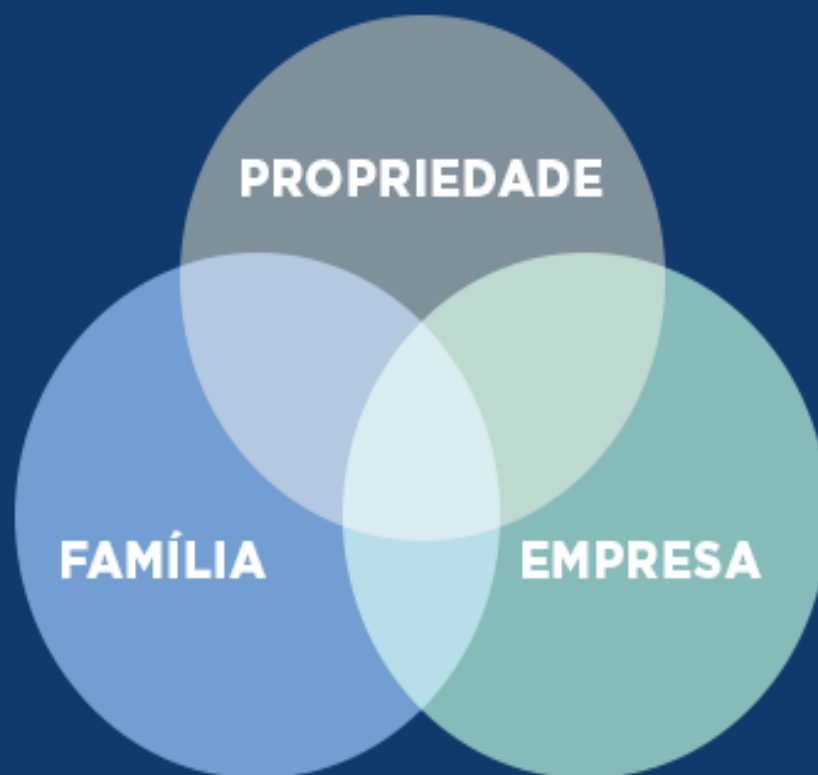
**RIQUEZA**

# NEGÓCIO FAMILIAR



Davis e Tagiuri, 1982

# DESAFIO



Davis e Tagiuri, 1982

30%

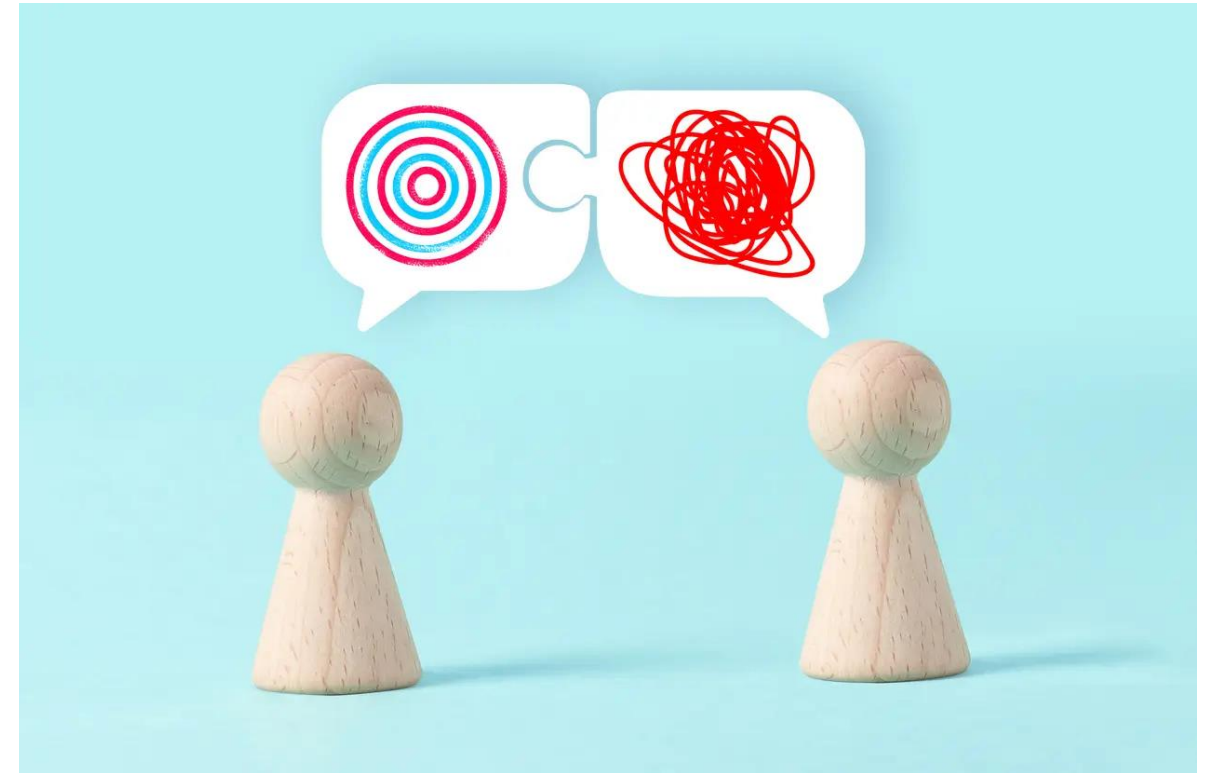
CHEGAM À 2ª GERAÇÃO

SÓ 10%

ATINGEM A 3ª GERAÇÃO



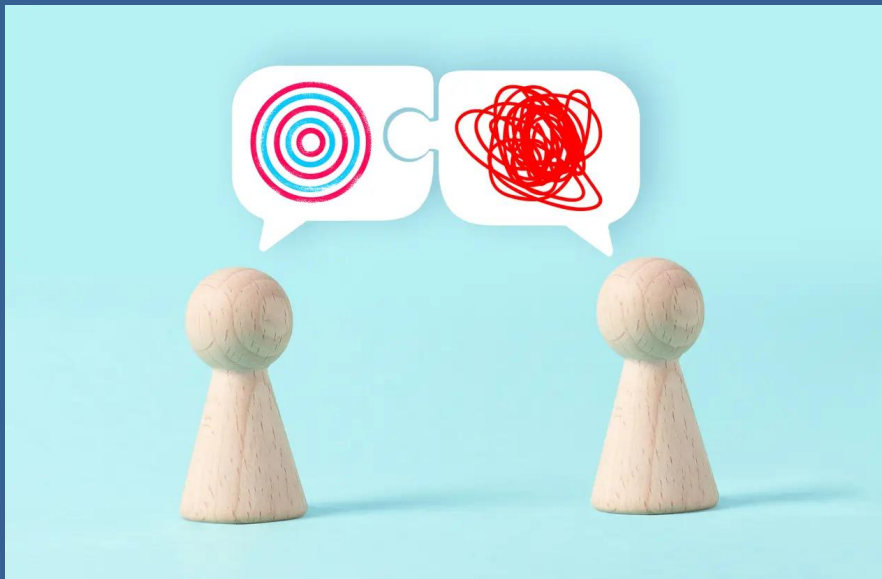
# PRINCIPAL CAUSA DO FRACASSO DE NEGÓCIOS FAMILIARES



**CONFLITOS FAMILIARES**

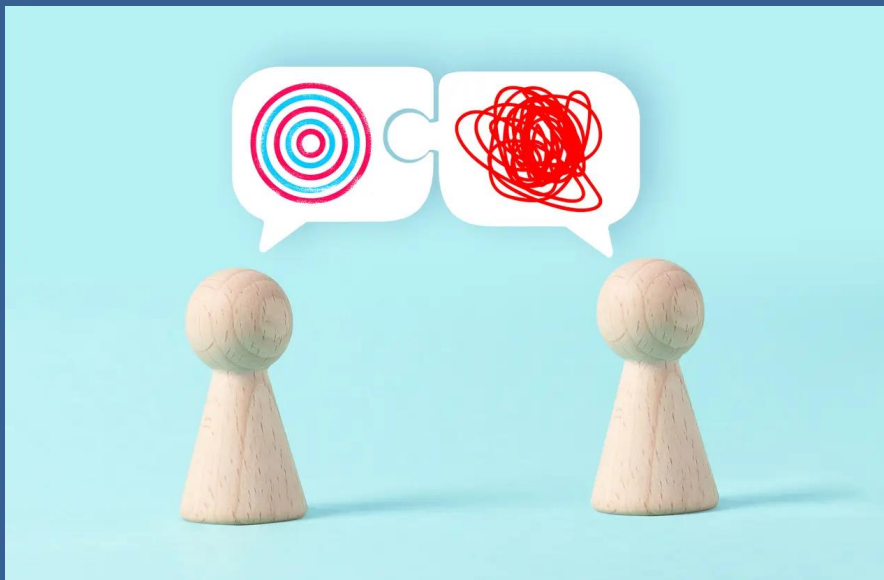


**CONFLITOS  
SURGEM**



**COMUNICAÇÃO  
FALHA**

**NÃO  
EXISTE**



**CONFLITOS SÃO CÍCLICOS**

**SOFISTICAM-SE COM O  
PASSAR DO TEMPO**

**LONGEVIDADE  
E  
SUCESSO  
DO  
NEGÓCIO  
DA  
FAMÍLIA**

**SÓLIDA GOVERNANÇA**

**PLANEJAMENTO EFICAZ  
DA SUCESSÃO**

# GOVERNANÇA



# PESQUISA PWC

**EMPRESAS COM BAIXA  
TAXA DE GOVERNANÇA**

**RENTABILIDADE MÉDIA  
= 4%**

**EMPRESAS COM  
GOVERNANÇA  
ESTRUTURADA**

**RENTABILIDADE MÉDIA  
= 16,4 %**





# GOVERNANÇA E PROFISSIONALIZAÇÃO DO NEGÓCIO



# EMPRESÁRIO

X

# DONO





**PARTICIPA DA  
CONSTRUÇÃO DA  
DISCIPLINA  
DE METAS ORIENTADAS  
A CRIAR VALOR**



**REGRAS**  
**DECISÕES**  
**LIDERANÇA**  
**DIREÇÃO**



**COMUNICAÇÃO**  
**RESULTADO DO NEGÓCIO**  
**ESTRATÉGIA MERCADO**  
**GERENCIAMENTO**  
**DA EMOÇÃO**





# INOVAÇÃO

# SUCESSÃO NOS NEGÓCIOS FAMILIARES

# FUTURO DO NEGÓCIO

# PATRIMÔNIO FAMILIAR

## LEGADO



# FAMÍLIA E NEGÓCIO

## DONO(A) E GESTOR(A)

**RELAÇÃO PAIS E FILHOS**

**RELAÇÕES FAMILIARES**

**NÃO PENSE  
NOS FILHOS  
COMO  
HERDEIROS**

**PREPARE-OS  
PARA O  
PAPEL DE  
SÓCIOS**





**FILHOS NÃO SÃO MUITO  
BONS EM OUVIR OS  
PAIS**

**MAS NUNCA FALHAM  
EM IMITÁ-LOS**

# FAMILIARES - GESTORES

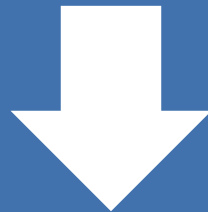


**DEFINIR  
OS  
PAPÉIS  
PROFISSIONAIS**



**REGRAS  
CLARAS  
ENTRE  
FAMILIARES-  
GESTORES**

**DINÂMICAS DA RELAÇÃO  
FAMILIAR**



**DESEMPENHO  
ECONÔMICO-FINANCEIRO DO  
NEGÓCIO**

# NEGÓCIO FAMILIAR DE EXCELÊNCIA

INSTITUTO  
MACRO TRANSIÇÃO  
DESENVOLVIMENTO DE  
NEGÓCIOS FAMILIARES

Negócio:

Nível de Excelência na Gestão

Família: Empresária

Familiares unidos e  
disciplinados



**O NEGÓCIO DA FAMÍLIA  
PODE SER PEQUENO EM TAMANHO**

**MAS DEVE SER GRANDE  
NA ORGANIZAÇÃO E NA REPUTAÇÃO**

**OBRIGADO**

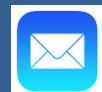
# EDUARDO NAJJAR



[ernajjar@macrotransicao.com.br](mailto:ernajjar@macrotransicao.com.br)



11 97433.9406 / 11 2450.7821



[ernajjar@macrotransicao.com.br](mailto:ernajjar@macrotransicao.com.br)